



Protokoll Schulpflege vom 29. Juni 2021

SCHULEN, FÄCHER, KURSE QUALITÄTSENTWICKLUNG, QUALITÄTSSICHERUNG, QUALITÄTSKONTROLLE GENEHMIGUNG VORGEHENSWEISE CONTROLLING (RECHENSCHAFTSBERICHTE)

1 Ausgangslage

Aus dem Strategieworkshop der Schulpflege Wangen-Brüttisellen vom 6. Juli 2020 ergab sich die Aufgaben- und Kompetenzverteilung gemäss Funktionendiagramm. Im Sinne der Optimierung der Zusammenarbeit innerhalb der Schulpflege sowie zwischen der strategischen und operativen Führungsebene wurden die Kompetenzen neu bewertet und delegiert. Als oberstes Kontrollorgan ist auch weiterhin die Schulpflege tätig und in der Verantwortung. Das vorliegende Reporting- und Controlling Konzept definiert, welche Ziele/ Aufgaben in welcher Form zu welcher Zeit der Schulpflege zur Abnahme/ Information zugestellt werden müssen, damit die Ordnungsmässigkeit des laufenden Betriebes der Schule verifiziert und die Sicherstellung der Kennzahlen für die strategische Führung sichergestellt werden kann.

2 Ziel

Die Schulpflege ist über den aktuellen Stand und die Entwicklung an der Schule Wangen-Brüttisellen informiert. Die erhobenen Daten geben Auskunft über die Qualität, Entwicklung und den Stand der Aufgabenerfüllung in den einzelnen Schuleinheiten und Fachabteilungen.



3 Grundsätze

Die Schulpflege nimmt das Reporting der Schule zur Kenntnis, bewertet den Inhalt und gibt qualifizierte Rückmeldung an den Leiter Bildung. Die Rückmeldung kann gegebenenfalls Massnahmen bzw. Aufträge beinhalten.

Das vorliegende Konzept wird regelmässig auf seine Zweckmässigkeit überprüft und wenn nötig angepasst.

4 Strategische Planung

Die Schulpflege behandelt die Kennzahlen jährlich an einem Ihrer strategischen Workshops vom 3./4. Quartal. Die Analysen und Entscheide dienen der finanziellen- und qualitätsspezifischen Steuerung der Schule. Mittelfristig sollen die Kennzahlen in einer Balanced Scorecard angewendet werden können.

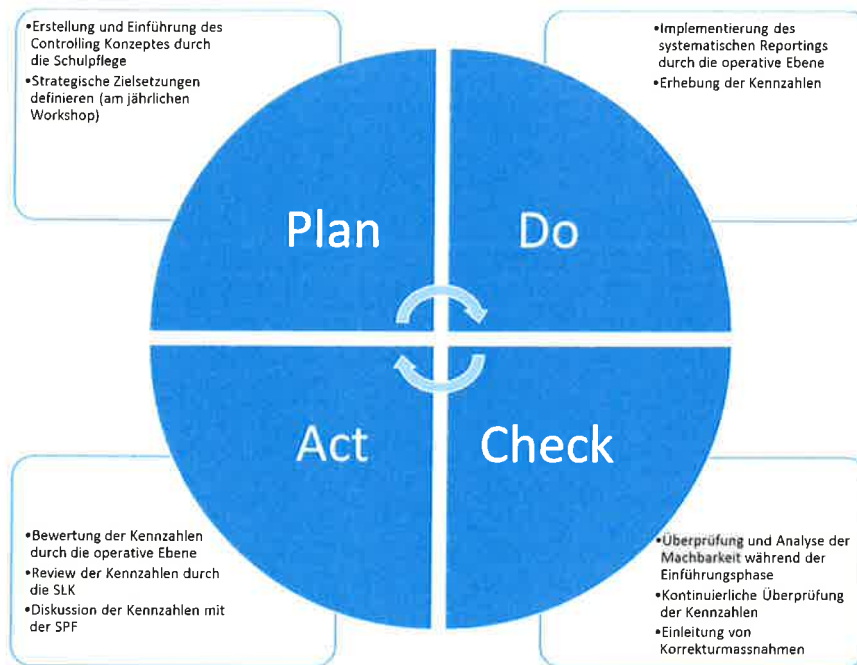
5 Einführungsphase

Die ersten zwei Jahre dienen der Einführungsphase. Sinn und Zweck der Einführungsphase ist die Überprüfung des Erstellungszeitpunktes eines Reportes. So soll verifiziert werden, ob der definierte Termin machbar bzw. sinnvoll ist oder dieser ggf. neu geplant werden soll. Als Beispiel die Zahnkontrolle (jährlich Juli). Aktuell mit dem neuen Gutscheinsystem wissen wir nicht, wann die letzten Rechnungen der Zahnärzte effektiv eintreffen. So wären wohl die Daten bis und mit Juli relevant aber eine Erstellung des Reports erst Ende August abschliessend möglich. Daher sollen in den ersten zwei Jahren die Erstellungstermine als Richtwerte angesehen werden mit klarem Fokus der Einhaltung der definierten Termine. Konkret bedeutet die Einführungsphase eine Terminvariabilität um max. 1 Monat.

6 Erwägungen Schulpflege

Damit die Schulpflege ihre Aufgabe als strategisches Organ wahrnehmen kann, braucht es ein wirksames Führungs- und Informationssystem, welches die Überprüfung der gesetzten Ziele und die Entwicklungstendenzen in der Schule ermöglicht. Das erarbeitete Controlling-Konzept deckt alle Teilbereiche des Schulbetriebes ab und garantiert eine systematische Erhebung von Kennzahlen und Entwicklungsindikatoren.

Durch den institutionalisierten Umgang mit diesem Instrument, kann dieses laufend hinsichtlich Aussagekraft und Effizienz überprüft und wenn nötig angepasst werden. Der nachstehende Regelkreis zeigt die einzelnen Schritte für eine kontinuierliche Verbesserung, sowie die Wechselwirkung zwischen strategischer und operativer Ebene.



BESCHLUSS

1. Das vorliegende Controlling- und Reporting Konzept wird abgenommen.
2. Die einzelnen Bereich (Abt. Schule, Leiter Bildung, Schulleitungen, etc.) werden beauftragt, die definierten Termine einzuhalten und die Reporting- und Kontrollberichte über den Leiter Bildung der Schulpflege unaufgefordert vorzulegen.
3. Die Einführungsphase wird genehmigt. Der Leiter Bildung wird beauftragt eine erste Auswertung per 31.08.2021 zu erstellen und der Schulpflege zu präsentieren (Zahlenbasis Juli 2021).
4. Der Schulpräsident ist für die Planung der jährlichen strategischen Sitzung verantwortlich.
5. Dieser Beschluss ist öffentlich.

6. Mitteilung an
- Gemeinderat
 - Schulleitungen
 - Schulpflege
 - SB Abteilung Schule (Akten)

SCHULPFLEGE
WANGEN-BRÜTTISELLEN

Schulpräsident



Uwe Betz-Moser

Leiter Bildung



Roland Wehrli

Anhang

Versand

- 1. JULI 2021